

Nowy model systemu doskonalenia nauczycieli i zewnętrznego wspomagania pracy szkoły/przedszkola



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w
ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Wsparcie projektowe dla zmodernizowanego systemu wspomaganiania

- **Projekt systemowy MEN:**

- „*Wzmocnienie systemu wspierania szkół ze szczególnym uwzględnieniem doskonalenia nauczycieli i doradztwa metodycznego*”

- **Projekt systemowy realizowany w ORE:**

- „*System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganianiu szkół*”

- **Projekty konkursowe realizowane przez powiaty w ramach Działania 3.5:**

- „*Kompleksowe wspomaganianie rozwoju szkół*”



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Rekomendacje zawarte w raporcie z badań edukacyjnych prowadzonych przez dr Danutę Elsner i Krzysztofa Bednarka

„Przechodzić od okazjonalnych, jednorazowych, niepowiązanych ze sobą form pomocy, do kompleksowego świadczenia usług na rzecz pojedynczych nauczycieli i szkoły jako całości.

Kompleksowość tę można rozpatrywać jako obejmującą cały proces pomocy. Oznacza to, że jej świadczenie składa się z następujących elementów:

- diagnozy potrzeb beneficjenta,
- przygotowania pomocy (szkoleń) „na miarę” jego potrzeb,
- udzielenia pomocy,
- wsparcia w zastosowaniu nabytej wiedzy i umiejętności do praktyki,
- zbadania, jakie to przyniosło efekty rozumiane jako postępy uczniów.”



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Kompleksowe wspomaganie szkół i placówek od 2016 roku.

ROZPORZĄDZENIE MEN dnia 26 października 2012 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie placówek doskonalenia nauczycieli.

ROZPORZĄDZENIE MEN z dnia 1 lutego 2013 r. w sprawie szczegółowych zasad działania publicznych poradni psychologiczno-pedagogicznych, w tym publicznych poradni specjalistycznych.

ROZPORZĄDZENIE MEN z dnia 28 lutego 2013 r. w sprawie szczegółowych zasad działania publicznych bibliotek pedagogicznych.



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Wspólne zadania dot. wspomaganie
dla placówek doskonalenia, poradni psychologiczno-pedagogicznych
i bibliotek pedagogicznych**

- 1) organizowanie i prowadzenie wspomaganie szkół i placówek**, polegającego na zaplanowaniu i przeprowadzeniu działań mających na celu poprawę jakości pracy szkoły lub placówki w zakresie wynikającym z potrzeb szkoły lub placówki, obejmującego:
- 2) organizowanie i prowadzenie sieci współpracy i samokształcenia** dla nauczycieli, specjalistów oraz dyrektorów szkół i placówek, którzy w zorganizowany sposób współpracują ze sobą w celu doskonalenia swojej pracy, w szczególności poprzez wymianę doświadczeń;



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w
ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



ZGODNIE Z ZAPISAMI W ROZPORZĄDZENIACH:

Wspomaganie przedszkoli, szkół i placówek jest organizowane i prowadzone z uwzględnieniem:

- 1) **kierunków polityki oświatowej państwa** oraz zmian wprowadzanych w systemie oświaty (...)
- 2) **wymagań stawianych szkołom** i placówkom, których spełnianie jest badane przez organy sprawujące nadzór pedagogiczny **w procesie ewaluacji zewnętrznej**, zgodnie z przepisami w sprawie nadzoru pedagogicznego;
- 3) realizacji podstaw programowych;
- 4) wyników i wniosków z nadzoru pedagogicznego;
- 5) wyników sprawdzianu i egzaminów, o których mowa w art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty;
- 6) innych potrzeb wskazanych przez szkoły i placówki.



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



ZGODNIE Z ZAPISAMI W ROZPORZĄDZENIACH:

Wspomaganie przedszkoli, szkół i placówek obejmuje:

- 1) pomoc w **diagnozowaniu potrzeb** przedszkola, szkoły lub placówki;
- 2) **ustalenie sposobów działania** prowadzących do zaspokojenia potrzeb przedszkola, szkoły lub placówki;
- 3) **zaplanowanie form wspomagania i ich realizację**;
- 4) **wspólną ocenę efektów** i opracowanie wniosków z realizacji zaplanowanych form wspomagania



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



- Wspomaganie adresowane do szkoły, nie zaś wyłącznie do poszczególnych osób lub grup.**
- Wspomaganie pomaga szkole w rozwiązywaniu problemów, a co za tym idzie nie wyręcza jej i nie narzuca rozwiązań.**
- Wspomaganie wynika z analizy indywidualnej sytuacji szkoły i odpowiada na jej specyficzne potrzeby.**



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

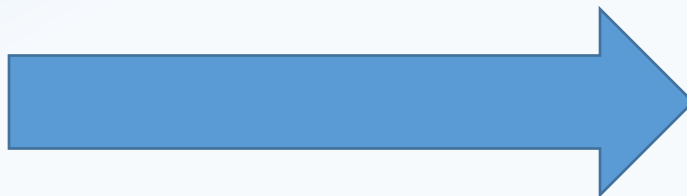
Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



NA CZYM POLEGA ZMIANA W MODELU WSPOMAGANIA SZKÓŁ?

**Wspomaganie
ROZWOJU ZAWODOWEGO
PRACOWNIKÓW OŚWIATY**
szkolenia,
warsztaty,
Doradztwo (indywidualnie
i zespołowo)



**Wspomaganie
KOMPLEKSOWEGO ROZWOJU
SZKOŁY**
działania mające na celu
wprowadzenie trwałych zmian
jakościowych
w wybranych obszarach
funkcjonowania szkoły



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w
ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



KOMPLEKSOWY ROZWÓJ SZKOŁY

Wprowadza **trwałą zmianę jakościową**- jego efekty są dostępne dla całej grupy uczestników (również przyszłych)

- Pod względem ekonomicznym jest **bardziej opłacalny niż jednostkowe doskonalenie;**



-angażuje **wszystkich członków grupy albo całą szkołę;**

- wymaga **nowego sposobu myślenia lidera!**

ZAŁOŻANIA

- **Być blisko szkoły/placówki**, a więc funkcjonować w jej możliwie najbliższym otoczeniu,
- **Pracować na potrzeby szkoły/placówki**, czyli dopasować ofertę i przebieg procesu doskonalenia do aktualnych potrzeb konkretnej szkoły; towarzyszyć szkole w całym procesie doskonalenia, od diagnozy potrzeb po monitorowanie efektów wprowadzanych zmian
- **Wykorzystywać potencjał różnych instytucji, które świadczą usługi na rzecz doskonalenia nauczycieli.**



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Wspomaganie szkół i placówek to proces wprowadzania zmiany.
Zmiana wymaga czasu i cierpliwości, efekty nie przychodzą
od razu !!!**

Zrobiliśmy pierwszy krok

NEGACJA „nie to się nie stanie”

OPÓR „no tak, ale to się nie uda”

POSZUKIWANIE „być może to się uda. Lepiej pomyślę....”

ZAANGAŻOWANIE „dobra pójdę do....”



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w
ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Z doświadczeń SORE

Dlaczego opór?

- **Każda zmiana powoduje jakąś stratę**
- **Wyjście ze strefy komfortu**
- **Część trenerów słaba (wykładowca staje się trenerem – nie znając pracy warsztatowej i procesu grupowego)**
- **Konieczność pracy zespołowej, współpracy, wysłuchania zdania/opinii innych osób**



Co dziś wiemy? Co się sprawdza?

- ✓ **forma warsztatów sprawdza się najlepiej,**
- ✓ **diagnozowanie potrzeb szkoły przez niezależną osobę z zewnątrz jest bezpieczne i efektywne**
- ✓ **w proces zmiany (w formie doskonalenia oraz we wdrażaniu nowych rozwiązań) zaangażowani powinni być dyrektorzy i nauczyciele**

„SZKOŁA DYREKTOREM STOI”



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Co dziś wiemy? Co się sprawdza?

- ✓ **SORE przypisany do tej samej placówki przez dłuższy czas**
- ✓ **Praca na potrzeby konkretnej szkoły/przedszkola**
- ✓ **Oferty szkoleniowe „szyte na miarę”**
- ✓ **Wsparcie przez ekspertów zewnętrznych**
- ✓ **Korzystanie z różnych firm szkoleniowych (różne podejścia, jakość, zmiana osób, stylu prowadzenia zajęć itp.)**



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Co dziś wiemy? Co się sprawdza?

- ✓ Nauczyciele są chętni do współpracy, doceniają to, że jednocześnie szkoli się cała RP - wszyscy mają ujednoczoną wiedzę na określony temat, nie trzeba dojeżdżać.
- ✓ Oszczędność czasowa, finansowa i organizacyjna.
- ✓ Wspólne zajęcia to jednocześnie merytoryczne forum wymiany doświadczeń, wzajemnego uczenia się i upowszechniania dobrych praktyk

zauważalna jest zmiana nastawienia nauczycieli - wzrost zarówno ich świadomości za jakość pracy szkoły, jak i ich współpracy w realizacji procesów edukacyjnych



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Trudności i nasze refleksje

- programy powinny być pisane po diagnozie przez osoby prowadzące szkolenia
- ten sam trener nie zawsze odpowiadał nauczycielom w jednej szkole, ale w innej placówce jego kontakt w gronie był bardzo dobry
- ilość godzin ustalana indywidualnie dla szkoły/konkretnego obszaru
- proponowane obszary pracy wyznaczały kierunek, ale SORE dostosowywali do warunków pracy w konkretnej szkole



Podsumowując – najważniejszym zadaniem było wpływanie na zmianę w szkole i przekonanie nauczycieli do ciągłego rozwoju zawodowego



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



stan na dzień 19 czerwca 2015



1 stycznia 2016 - początek wspomaganie procesowego



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Dziękuję

Iwona Kamińska
trener, coach, SORE



KAPITAŁ LUDZKI
CZŁOWIEK – NAJLEPSZA INWESTYCJA!

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w
ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

